

## INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

<b>Název školy</b>	<b>Střední průmyslová škola strojnická Vsetín</b>
<b>Číslo projektu</b>	<b>CZ.1.07/1.5.00/34.0483</b>
<b>Autor</b>	<b>Ing. Dagmar Václavíková</b>
<b>Název šablony</b>	<b>III/2</b>
<b>Název DUMu</b>	<b>22.9 Plánování výroby</b>
<b>Tematická oblast</b>	<b>podnikové činnosti</b>
<b>Předmět</b>	<b>Ekonomika</b>
<b>Druh učebního materiálu</b>	<b><i>prezentace</i></b>
<b>Anotace</b>	<b>rozdělení plánů</b>
<b>Vybavení, pomůcky</b>	<b>PC, projektor</b>
<b>Ověřeno ve výuce dne, třída</b>	<b>4.4.2013, 2A</b>



**Střední průmyslová škola strojnická Vsetín**



**www.zlinskedumy.cz**

# Výukové cíle

- Chápat význam plánování, uvede základní druhy plánů.

# Klíčová slova

- Strategie
- Taktika
- Operativní plánování
- Odbyt
- Výroba
- THN

# Plánování výroby

Plánování je nezbytnou činností každého podniku.

Jsou sestavovány tři základní druhy plánů:

- **Strategické** = stanovení cílů
- **Taktické** = jak těchto cílů dosáhnout
- **Operativní** = rozepsání předchozího plánu pro jednotlivé části podniku a na kratší časové úseky

# Plánování výroby

**Plánování** je tedy stanovení **cílů a** určení **cest** k jejich dosažení.

Jde o jednu z hlavních manažerských funkcí.

- Dlouhodobé ( strategické) marketingové plány se sestavují na 5 až 10let
- Základní marketingový plán je sestaven na jeden rok

# Plánování výroby

Základní roční plán se skládá z jednotlivých dílčích plánů:

- Výchozím plánem je **plán odbytu**. Udává, kolik kusů by byl schopen podnik prodat
- **Plán výroby** je sestaven podle odbytového plánu, počítá i s určitou rezervou
- **THN** = technickohospodářské normy

# Plánování výroby

Na základě plánu výroby a THN jsou sestaveny další dílčí plány:

- Plán práce a mezd ( počet hodin, mzdy )
- Plán zásob (materiál, nářadí )
- Plán investic ( DM )
- Plán rozvoje ( inovace, nové výrobky )
- Finanční plán

# Plánování výroby

K sestavení těchto plánů potřebujeme technickoekonomické ukazatele.

Mezi nejdůležitější patří:

- THN
- Výrobní kapacita
- Průběžná doba
- Normy zásob



# Otázky

- Co je plánování?
- Vyjmenujte tři druhy plánů
- Co je strategie?
- Co je úkolem operativního plánování?
- Z jakých dílčích plánů je sestaven roční plán?
- Vyjmenujte ukazatele plánování

# Literatura, použité zdroje textu a obrázků

Ing. Milan Vojnar, ***Ekonomika 2***, pro IV. ročník středních průmyslových škol.

SPN Praha 1987

Ing. Dagmar Preislerová, ***Ekonomika***, pro střední školy, pro podnikatele.

MC nakladatelství Brno, 2009